



SPOŁECZNA AKADEMIA NAUK
SAN UNIVERSITY

Program konferencji naukowej

ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM ZRÓŻNICOWANYM

perspektywa badawcza i biznesowa

15 stycznia 2026 r.

Społeczna Akademia Nauk, ul. Łucka 11, Warszawa

Patronat naukowy konferencji



Polskie Towarzystwo Psychologii Klinicznej
Polish Society of Clinical Psychology



Ramowy program konferencji

- 9:30 - 10:00** Rejestracja uczestników
- 10:00 - 10:10** Otwarcie konferencji i powitanie gości
- 10:10 - 10:55** Sesja plenarna
- 10:55 - 11:50** Panel dyskusyjny
- 12:00 - 12:45** Lunch
- 12:45 - 14:45** Sesje tematyczne
- 14:50 - 15:00** Podsumowanie i zakończenie konferencji

10:00 - 10:10

OTWARCIE KONFERENCJI

Aula 6, parter

dr Krzysztof Kandefer, prof. SAN

*Dziekan Wydziału Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie
Społeczna Akademia Nauk*

prof. ucz., dr. n. med. Jonathan Britmann

Prezes Polskiego Towarzystwa Psychologii Klinicznej

dr Beata Mazurek-Kucharska

*Przewodnicząca Komitetu Naukowego Konferencji
Społeczna Akademia Nauk*



10:10 - 10:55

SESJA PLENARNA

Aula 6, parter

10:10 - 10:25

dr hab. Barbara Bojewska, prof. SGH

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Zarządzanie zespołem projektowym jako zespołem zróżnicowanym

10:25 - 10:40

Justyna Malinowska

Dyrektor Działu Analitycznego, NielsenIQ

Kultura, pokolenie i wirtualność: wymiary różnorodności w zarządzaniu transformacją

10:40 - 10:55

prof. ucz., dr n. med. Jonathan Britmann

Prezes Polskiego Towarzystwa Psychologii Klinicznej

Psychologiczne i etyczne wyzwania w biznesie

10:55 - 11:50

PANEL DYSKUSYJNY

Aula 6, parter

*Dyskryminacja w zatrudnieniu oraz zarządzanie różnorodnością
– dane, deklaracje i praktyka organizacyjna pracodawców.*

dr Małgorzata Skibińska

Społeczna Akademia Nauk

Równość w liczbach, nierówność w praktyce – o dyskryminacji w zatrudnieniu

MODERATOR DYSKUSJI:

dr Małgorzata Skibińska, Społeczna Akademia Nauk

Anna Kulawik

Dyrektorka Departamentu Komunikacji Wewnętrznej i Doświadczeń Pracownika, Play

Joanna Liksza

Product Manager, Benefit Systems

Małgorzata Klimowicz

Senior Client Partner, HRK

Marzena Michałowicz

Menadżerka i Ekspertka w sektorze bankowym



12:45 - 14:45

SESJA PANELOWA I

sala 409, IV piętro

*Efektywne zarządzanie i kierowanie zespołem zróżnicowanym w świetle naukowych i biznesowych badań empirycznych.
Najlepsze praktyki biznesowe*

PROWADZĄCA: dr Anna Migdał, prof. SAN, Społeczna Akademia Nauk

12:45 - 12:55

Marcin Budzewski

Uniwersytet WSB Merito, Prezes Instytutu Analiz Rynku Pracy

Mikropoświadczenia jako element zarządzania międzynarodowym zespołem projektowym

12:55 - 13:05

dr Ewa Gołębiowska

Uniwersytet Warszawski

dr Sylwester Pietrzyk

Menedżerska Akademia Nauk Stosowanych

Kryzys demograficzny dla organizacji - jak zmienia się rola pracowników 50+

13:05 - 13:15

dr Anna Migdał, prof. SAN

Społeczna Akademia Nauk

Zarządzanie różnorodnością: czynniki kulturowe wpływające na motywację pracowników

13:15 - 13:25

dr Hubert Gąsiński

Uniwersytet Vizja

Technostress w erze digitalizacji: jak nowe technologie wpływają na stres w miejscu pracy?

13:25 - 13:35

dr Mariusz Nyk

Społeczna Akademia Nauk

dr Anna Jadachowska-Dziębor

Społeczna Akademia Nauk

Mikroekonomiczne uwarunkowania zatrudnienia - studium przypadku



12:45 - 14:45

SESJA PANELOWA I

sala 409, IV piętro

Efektywne zarządzanie i kierowanie zespołem zróżnicowanym w świetle naukowych i biznesowych badań empirycznych. Najlepsze praktyki biznesowe.

PROWADZĄCA: dr Anna Migdał, prof. SAN, Społeczna Akademia Nauk

13:35 - 13:45

Dariusz Cieślak

Wójt, Urząd Gminy Sędziejowice

Zarządzanie różnorodnością jako fundament odporności (resilience) wspólnoty lokalnej

13:45 - 13:55

dr Kinga Podleśna

Społeczna Akademia Nauk

Zarządzanie zespołami zróżnicowanymi jako czynnik rozwoju innowacyjności organizacyjnej

13:55 - 14:05

Jacek Sosnowski

Franczyza. PRO

Sieć franczyzowa jako zróżnicowany zespół: mediacyjne i psychologiczne aspekty zarządzania współpracą i rozwiązywania konfliktów w modelach sieciowych

14:05 - 14:15

dr Krzysztof Kandefer, prof. SAN

Społeczna Akademia Nauk

Praca zespołowa a wykorzystywanie narzędzi sztucznej inteligencji w dydaktyce

14:15 - 14:25

dr Adam Kałowski

Społeczna Akademia Nauk

Zarządzanie zróżnicowanymi zespołami w turkusowej organizacji

14:25 - 14:45

Dyskusja



12:45 - 14:45

SESJA PANELOWA II

sala 422, IV piętro

*Psychologia w zarządzaniu różnorodnością w zespołach.
Najlepsze praktyki psychologiczne.*

PROWADZĄCA: dr Beata Mazurek-Kucharska, Społeczna Akademia Nauk

12:45 - 13:00

dr Mariola Badowska, prof. SAN

Społeczna Akademia Nauk

*Neurobiologia współpracy w zróżnicowanych zespołach – jak różnorodne mózgi
budują potencjał innowacyjny*

13:00 - 13:10

dr Marta Bem

Społeczna Akademia Nauk

Różnorodność kulturowa w organizacji

13:10 - 13:25

dr Anna Mańkowska

Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II

*Jeden pacjent – wiele perspektyw. Zarządzanie zespołem terapeutycznym
w holistycznym leczeniu uzależnień*

13:25 - 13:40

dr Justyna Nowicka-Kostrzewska

Katolicki Uniwersytet Lubelski Jana Pawła II

*Wybrane uwarunkowania budowania zaangażowania zespołu w zawodach
trudnych i niebezpiecznych*



12:45 - 14:45

SESJA PANELOWA II

sala 422, IV piętro

*Psychologia w zarządzaniu różnorodnością w zespołach.
Najlepsze praktyki psychologiczne.*

PROWADZĄCA: dr Beata Mazurek-Kucharska, Społeczna Akademia Nauk

13:40 - 13:55

dr Karolina Kostera

Akademia Wymiaru Sprawiedliwości

Różnorodność generacyjna w przestrzeni jednostek penitencjarnych

13:55 - 14:10

dr Jan Dezyderiusz Pol

Centralny Zarząd Służby Więziennej

Posługa i wolontariat więzienny w realiach jednostek penitencjarnych

14:10 - 14:25

dr Beata Mazurek-Kucharska

Społeczna Akademia Nauk

„Muzykanci z Bremy”, czyli o wartości zespołów zróżnicowanych w organizacji wiedzy

14:25 - 14:45

Dyskusja

14:50 - 15:00

PODSUMOWANIE I ZAKOŃCZENIE KONFERENCJI

sala 409, IV piętro

dr Maciej Dębski, prof. SAN

Dyrektor Zarządzający filią Społecznej Akademii Nauk w Warszawie

dr Beata Mazurek-Kucharska

*Przewodnicząca Komitetu Naukowego Konferencji
Społeczna Akademia Nauk*