



SPOŁECZNA  
AKADEMIA  
NAUK



INSTYTUT  
ANALIZ  
RYNKU  
PRACY

Program Konferencji Naukowej

# ZARZĄDZANIE ZESPOŁEM ZRÓŻNICOWANYM

Osoby 50+ na rynku pracy, w biznesie, otoczeniu społecznym i w zespole

**14 maja 2026 r.**

Społeczna Akademia Nauk, ul. Łucka 11, Warszawa

**ZUS**

Patronat Honorowy

Prezesa  
Zakładu Ubezpieczeń Społecznych



## Ramowy program konferencji

<b>9:30 - 10:00</b>	Rejestracja uczestników
<b>10:00 - 10:10</b>	Oficjalne Otwarcie Konferencji
<b>10:10 - 11:05</b>	Sesja plenarna
<b>11:05 - 12:05</b>	Panel dyskusyjny
<b>12:05 - 12:45</b>	Lunch
<b>12:45 - 14:45</b>	Sesje panelowe
<b>14:50 - 15:00</b>	Podsumowanie i zakończenie konferencji



10:00 - 10:10

## OTWARCIE KONFERENCJI

Aula 6, parter

### **dr Krzysztof Kandefer, prof. SAN**

*Dziekan Wydziału Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie  
Społeczna Akademia Nauk*

### **Marcin Budzewski**

*Prezes Instytutu Analiz Rynku Pracy*

### **dr Beata Mazurek-Kucharska**

*Przewodnicząca Komitetu Naukowego Konferencji  
Społeczna Akademia Nauk*



10:10 - 11:05

## SESJA PLENARNA

Aula 6, parter

10:10 - 10:35

### **prof. dr hab. Gertruda Uścińska**

Uniwersytet Warszawski

*Zarządzanie zespołem zróżnicowanym. Osoby 50+ na rynku pracy, w biznesie, otoczeniu społecznym i w zespole*

10:35 - 10:50

### **Justyna Malinowska**

Dyrektor Działu analitycznego, NielsenIQ

*Gdy ktoś hamuje, żeby zespół mógł wygrać. Strategiczna rola osób 50+ w biznesie*

10:50 - 11:05

### **Karol Poznański**

Rzecznik prasowy Zakładu Ubezpieczeń Społecznych

*Zarządzanie osobami 50+ bez stereotypów*



11:05 - 12:05

## PANEL DYSKUSYJNY

*Doświadczenie, które się opłaca czy wciąż niewykorzystany potencjał?  
O miejscu pracowników 50+ w organizacji*

Aula 6, parter

### **Sylwia Gołębiowska**

*Dyrektor ds. Strategii Wynagrodzeń i Świadczeń Dodatkowych, Budimex*

### **Agnieszka Szczerba**

*Ekspertka ds. Rekrutacji, założycielka Kyro AI*

### **Adam Wąsik**

*Współzałożyciel Pracownia EB*

### **Agnieszka Ulanowska**

*Dyrektorka Działu Nadzoru Wewnętrznego i Bezpieczeństwa IT, VeloFunds TFI S.A.*



12:45 - 14:45

## SESJA PANELOWA I

**Osoby 50+ na rynku pracy, w biznesie i otoczeniu społecznym.  
Najlepsze praktyki biznesowe.**

*Prowadzący: dr Anna Maria Migdał, prof. SAN*

*sala 409, IV piętro*

**12:45 - 12:55**

**Marcin Budzewski**

Instytut Analiz Rynku Pracy, Uniwersytet WSB Merito

**Alena Ivanowa**

Instytut Analiz Rynku Pracy

*Między doświadczeniem a cyfryzacją: kompetencje cyfrowe a zatrudnialność osób 50+*

**12:55 - 13:05**

**dr Krzysztof Kandefer, prof. SAN**

Społeczna Akademia Nauk

*Czy AI jest tylko dla młodych?*

**13:05 - 13:15**

**Dariusz Cieślak**

Wójt, Urząd Gminy Sędziejowice

*Srebrne zarządzanie jako narzędzie niwelowania lokalnych deficytów bezpieczeństwa socjalnego*

**13:15 - 13:25**

**dr Kinga Podleśna**

Społeczna Akademia Nauk

**dr Waldemar Gajda**

Warszawska Szkoła Zarządzania – Szkoła Wyższa

*Innowacyjne zarządzanie wellbeingiem pracowników 50+ z wykorzystaniem sztucznej inteligencji*

**13:25 - 13:35**

**Jacek Sosnowski**

Franczyza. PRO

*Doświadczenie, autonomia i opór wobec zmian – zarządzanie zróżnicowanym zespołem w modelu franczyzowym*

**13:35 - 13:45**

**dr Beata Mazurek-Kucharska**

Społeczna Akademia Nauk

*Przywództwo w zespole - preferencje pracowników dojrzałych*



12:45 - 14:45

## SESJA PANELOWA I

**Osoby 50+ na rynku pracy, w biznesie i otoczeniu społecznym.  
Najlepsze praktyki biznesowe.**

*Prowadzący: dr Anna Maria Migdał, prof. SAN*

sala 409, IV piętro

**13:45 - 13:55**

**dr Anna Maria Migdał, prof. SAN**

Społeczna Akademia Nauk

*Zarządzanie różnorodnością: kulturowe uwarunkowania rynku pracy pokolenia silver w Europie*

**13:55 - 14:05**

**dr Małgorzata Borkowska-Niszczoła**

Społeczna Akademia Nauk

*Pracownicy 50+ w kontekście zrównoważonego rozwoju organizacji, dobre praktyki biznesu społecznie odpowiedzialnego i wskaźniki efektywności działań w raportowaniu ESG*

**14:05 - 14:15**

**Małgorzata Wawer**

Społeczna Akademia Nauk

*Rola innowacji w kształtowaniu rynku pracy w branży logistycznej*

**14:15 - 14:25**

**dr Iwona Bąbiak**

Uniwersytet WSB Merito

*Zarządzanie zespołem zróżnicowanym kulturowo - przykład relacji polsko - indyjskich*

**14:25 - 14:35**

**dr Sylwester Pietrzyk**

Akademia Finansów i Biznesu Vistula

(d. Menedżerska Akademia Nauk Stosowanych w Warszawie)

*Zarządzanie wiedzą w organizacjach w dobie senioralizacji i globalizacji: transfer wiedzy między Polską a USA w kontekście różnic kulturowych i międzypokoleniowych*

**14:35 - 14:45**

**DYSKUSJA**



12:45 - 14:45

## SESJA PANELOWA II

**Psychologia w zarządzaniu w zespołach zróżnicowanych generacyjnie.  
Najlepsze praktyki psychologiczne.**

*Prowadzący: dr Mariola Badowska, prof. SAN  
sala 401, IV piętro*

**12:45 - 13:00**

**dr Mariola Badowska, prof. SAN**

Spółeczna Akademia Nauk

*Bezpieczeństwo psychologiczne jako kluczowy warunek wykorzystania potencjału pracowników 50+ w zespołach zróżnicowanych wiekowo*

**13:00 - 13:10**

**Dorota Minta**

Uczelnia Korczaka

*Budowanie bezpieczeństwa psychologicznego pracowników jako narzędzie zapobiegania wykluczeniu generacyjnemu*

**13:10 - 13:20**

**dr Paulina Karolczak, Paulina Tomczyk, Konrad Klimas**

Spółeczna Akademia Nauk

*Różnorodność wiekowa wśród nauczycieli a wyzwania zarządzania w instytucjach edukacyjnych*

**13:20 - 13:40**

**dr Marta Bem**

Spółeczna Akademia Nauk

*Pracownik 50+ - obciążenie czy zasób?*

**13:40 - 13:50**

**DYSKUSJA**



14:00 - 14:45

## SESJA PANELOWA STUDENCKA

### Współpraca międzypokoleniowa

*Prowadzący: dr Marta Bem*

sala 401, IV piętro

14:00 - 14:05

#### **dr Marta Bem**

Spółeczna Akademia Nauk

*Wprowadzenie*

14:05 - 14:15

#### **Tatsiana Talkova**

*Ageizm wobec pracowników w różnym wieku*

14:15 - 14:25

#### **Alika Budai**

*Ageizm w środowisku pracy*

14:25 - 14:35

#### **Daryna Holovenko**

*Presja produktywności w mediach społecznościowych a samoocena pracowników*

14:35 - 14:50

#### **Weronika Kosińska**

*Współpraca międzypokoleniowa w zespole pracowniczym*



14:50 - 15:00

## PODSUMOWANIE I ZAKOŃCZENIE KONFERENCJI

sala 409, IV piętro

#### **dr Maciej Dębski, prof. SAN**

*Dyrektor Zarządzający filią Społecznej Akademii Nauk w Warszawie*

#### **dr Beata Mazurek-Kucharska**

*Przewodnicząca Komitetu Naukowego Konferencji  
Społeczna Akademia Nauk*