

Dr hab. inż. Remigiusz Kozłowski, prof. UŁ

Katedra Logistyki

Wydział Zarządzania Uniwersytetu Łódzkiego

**Recenzja rozprawy doktorskiej mgr inż. Marty Brzozowskiej
pt. „Model kooperacji małych i średnich przedsiębiorstw produkcyjnych z operatorami logistycznymi”
napisanej na Wydziale Zarządzania Społecznej Akademii Nauk
pod kierunkiem naukowym dr hab. Romana Patory Prof. SAN
oraz promotora pomocniczego dr Katarzyny Kolasińskiej-Morawskiej**

Podstawę formalną sporządzenia recenzji stanowi uchwała Rady Wydziału Zarządzania Społecznej Akademii Nauk z dnia 21.11.2017 powołująca mnie na recenzenta rozprawy doktorskiej mgr inż. Marty Brzozowskiej pt. „Model kooperacji małych i średnich przedsiębiorstw produkcyjnych z operatorami logistycznymi” przygotowanej pod kierunkiem naukowym dr hab. inż. Romana Patory Prof. SAN oraz promotora pomocniczego dr Katarzyny Kolasińskiej-Morawskiej.

Celem sporządzenia recenzji jest ocena, czy rozprawa doktorska spełnia warunki określone w art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2003 nr 65 poz. 595 z późn. zmianami).

Rozprawa doktorska mgr inż. Marty Brzozowskiej jest obszernym opracowaniem teoretyczno – empirycznym, składającym się z czterech rozdziałów, poprzedzonych wstępem oraz zawierającym zakończenie podsumowujące dyserta-

cję. Recenzowane opracowanie wraz z bibliografią, spisami obiektów oraz załącznikiem obejmuje łącznie 351 stron.

Problematyka współpracy małych i średnich przedsiębiorstw z operatorami logistycznymi jest niezwykle istotna z punktu widzenia rozwoju gospodarczego. Dobre funkcjonowanie takiej współpracy pozwala firmom z sektora MŚP na utrzymanie się na rynku i daje szansę rozwoju. Z kolei dla operatorów logistycznych jest to okazja na poszerzanie grona klientów i zwiększanie przychodów. Patrząc z punktu widzenia wielkości sektora MŚP i jego roli w gospodarce kraju oraz strategicznego znaczenia rozwoju operatorów logistycznych dla regionu łódzkiego należy bardzo wysoko ocenić podjętą tematykę patrząc przez pryzmat użyteczności praktycznej przygotowanej dysertacji. Z kolei nie ma opublikowanych badań naukowych z obszaru współpracy przedsiębiorstw produkcyjnych z sektora MŚP w Polsce z operatorami logistycznymi co wysoko plasuje podjętą tematykę z punktu widzenia przyczyniania się do rozwoju nauki. Z tych dwóch powodów bardzo wysoko oceniam podjętą w dysertacji tematykę jako wyjątkowo trafną i aktualną.

Autorka przyjęła za główny cel badań: zidentyfikowanie i opisanie związków pomiędzy kształtowaniem oferty dostawców usług logistycznych oraz wykorzystaniem tych usług przez przedsiębiorstwa produkcyjne z sektora MŚP. Sformułowane zostały także cele szczegółowe:

- C1. Identyfikacja obszarów rozwoju usług świadczonych przez operatorów logistycznych w ostatnich 5 latach w województwie łódzkim.
- C2. Diagnoza skali wykorzystania usług logistycznych przez przedsiębiorstwa produkcyjne z sektora MŚP w województwie łódzkim.

- C3. Wyznaczenie i ocena poziomu zadowolenia przedsiębiorstw produkcyjnych z sektora MŚP z oferty usług logistycznych w województwie łódzkim.
- C4. Prognoza przyszłych wymagań rynkowych i propozycje strategii dla przedsiębiorstw produkcyjnych z sektora MŚP oraz operatorów logistycznych, które będą adekwatne do nowych potrzeb rynkowych.
- C5. Sformułowanie rekomendacji związanych z zarządzaniem procesami logistycznymi w przedsiębiorstwach produkcyjnych z sektora MŚP przy wykorzystaniu usług operatorów logistycznych.

Doktorantka sformułowała także następujące 3 hipotezy badawcze:

- H1. Wzrost znaczenia operatorów logistycznych na rynku globalnym został wymuszony pogłębiającą się i oczekiwaną specjalizacją działań rynkowych przedsiębiorstw.
- H2. Operatorzy logistyczni nie posiadają wyodrębnionej oferty usług dla przedsiębiorstw produkcyjnych z sektora MŚP.
- H3. Obecność operatora logistycznego stanowić może istotne wsparcie potencjalnych deficytów kompetencji w zakresie zarządzania procesami logistycznymi przez przedsiębiorstwa produkcyjne z sektora MŚP.

Bardzo dobrym i ciekawym pomysłem jest opracowanie programu badań z wyodrębnionymi etapami, zrealizowanym w celu przygotowania dysertacji w formie graficznej [s. 11]. Takie rozwiązanie przyczynia się do zapewnienia przejrzystości zastosowanego procesu badawczego.

Struktura rozprawy doktorskiej stanowi spójną całość i jest dostosowana do realizacji postawionych w dysertacji celów jak również weryfikacji hipotez ba-

dawczych. Na początku każdego z rozdziałów zamieszczono krótki tekst stanowiący wprowadzenie do jego zawartości.

Rozdział pierwszy podejmując tematykę optymalizacji działań w zarządzaniu logistycznym przedsiębiorstw łączy logicznie przedstawione zagadnienia z przykładami praktycznymi. Takie rozwiązanie uatrakcyjnia treść i podnosi jej wartość. W następnej części Doktorantka przedstawiła rozwój usług logistycznych na przestrzeni ostatnich kilku lat podkreślając, że jest to pochodna procesów globalizacji i internacjonalizacji przedsiębiorstw. Takie ujęcie jest prawidłowe i przedstawia zarówno przyczyny jak i skutki charakteryzowanych zjawisk. Prawidłowo również wkomponowano dalszą część drugiego rozdziału poświęconą rodzajom operatorów logistycznych uwzględniającą zarówno rodzaje usług jak i rolę odbiorców w ich przygotowaniu.

W trzeciej części dysertacji przedstawiono rolę inwestycji w infrastrukturę jako bardzo istotną determinantę rozwoju przedsiębiorstw logistycznych. W literaturze zagranicznej opracowano schematy przedstawiające etapy oddziaływania inwestycji w infrastrukturę na koszty przedsiębiorstw, czasy dostaw oraz w efekcie na wzrost konkurencyjności i rozwój gospodarczy. Autorka powołując się właśnie na źródła prawidłowo łączy to z obecną sytuacją w tym zakresie w naszym kraju. Bardzo wartościową częścią rozdziału trzeciego jest fragment poświęcony identyfikacji zasad skutecznego partnerstwa z kooperantami z uwzględnieniem wyników badań zagranicznych.

Rozdział 4 stanowi część empiryczną rozprawy doktorskiej. Autorka prawidłowo sformułowała cel główny, cele szczegółowe badań oraz hipotezy badawcze mieszczące się w ramach wcześniej zaprezentowanego programu badań. Pozytywnie oceniam wybór obszaru terytorialnego badań – z punktu widzenia tema-

tyki badań województwo łódzkie jest idealnym miejscem do badania współpracy operatorów logistycznych z przedsiębiorstwami produkcyjnymi. Bardzo szczegółowo i rzetelnie przedstawiono metodykę doboru próby zawierającą także wizualizację geograficzną lokalizacji badanych podmiotów.

Przedstawione wyniki badań jakościowych są właściwie interpretowane w treści rozdziału 4. Autorka w umiejętny sposób wkomponowała odniesienia do poszczególnych hipotez badawczych co pozwoliło na zamieszczenie w logiczny sposób fragmentów dotyczących weryfikacji tych hipotez. Dalsze rozważania w części empirycznej doprowadziły także do autorskiego opracowania modelu parku przemysłowo-logistycznego [s. 300], który stanowi największe osiągnięcie niniejszej rozprawy. Model ten jest szczegółowo scharakteryzowany m.in. poprzez scharakteryzowanie relacji występujących w tym modelu. Zaprezentowany model może stanowić gotowy materiał do wykorzystania w praktyce gospodarczej. Rozwiązanie to może okazać się pomocne zarówno operatorom logistycznym jak i władzom samorządowym. W regionie łódzkim, który jest już centrum logistycznym Polskim, takie opracowanie powinno spotkać się z dużym zainteresowaniem właśnie firm logistycznych jak i jednostek samorządowych działających na terenie województwa łódzkiego.

Oprócz rozwiązań organizacyjnych zaproponowanych przez Doktorantkę dokonała ona także przeglądu technologii, które mogą być zastosowane w opracowanym parku przemysłowo – logistycznym. W ten sposób można przyjąć, że powstało gotowe rozwiązanie do zastosowania w praktyce gospodarczej.

Do mankamentów pracy można zaliczyć nieliczne ale zdarzające się literówki w treści pracy np. s. 186 w tytule rysunku. Można było także bardziej poszerzyć i uwypuklić charakterystykę infrastruktury transportowej, która to wła-

śnie uzasadnia lokalizację w regionie łódzkim przedsiębiorstw zarówno logistycznych jak i produkcyjnych. Fragmenty treści podejmujące ten temat są zawarte w kilku miejscach [w tym także wyniki badań na rynku amerykańskim] – połączenie ich w jednym miejscu wraz z rozbudowaniem bardzo silnie podkreślałoby trafność wyboru zarówno tematyki badań, próby badanej jak i obszaru geograficznego badań.

Podsumowując, należy pozytywnie ocenić wybór tematyki rozprawy ze względu na jej znaczenie dla praktyki gospodarczej. Badania empiryczne przeprowadzone zostały z wykorzystaniem prawidłowo dobranych narzędzi badawczych. Na uwagę zasługuje przedstawienie przez Doktorantkę autorskiego modelu parku przemysłowo-logistycznego. Z wyżej wymienionych powodów należy podkreślić, że rozprawa ma duże znaczenie poznawcze wzbogacające wiedzę z zakresu problematyki związanej ze współpracą przedsiębiorstw produkcyjnych z logistycznymi.

Biorąc powyższe pod uwagę stwierdzam, że recenzowana praca odpowiada ustawowym wymogom stawianym rozprawom doktorskim na stopień Doktora w Dziedzinie Nauk Ekonomicznych w Dyscyplinie Nauk o Zarządzaniu i wnoszę o dopuszczenie jej Autorki do dalszych etapów przewodu doktorskiego.

Ze względu na efekt badania empiryczne w postaci opracowania kompleksowego modelu funkcjonowania parku przemysłowo logistycznego i znaczenie dla

praktyki gospodarczej proponuję opublikować w postaci monografii niniejszą rozprawę doktorską. Z kolei ze względu na znaczenie branży logistycznej i produkcyjnej dla województwa łódzkiego proponuje zgłosić rozprawę doktorską do nagrody Marszałka Województwa Łódzkiego.



29.12.2017r.